

Via Cassia n. 551
Roma 00189

telefono 06.92959549
telefax 0398942979

m.delsette@studiodelsette.it

23 Settembre 2020

Spettabile
CSC Compagnia Svizzera Cauzioni SA
Via Livio, 14
6830 Chiasso
Svizzera

Oggetto: Certificazione Rating relativo ai bilanci anni 2017-2018 e 2019 reso da professionista esterno ed indipendente in base alla regolamentazione Basilea 2000

Gentili Signori,

con riferimento all'incarico professionale conferitomi ho proceduto all'analisi dei bilanci annualità 2017 – 2018 – 2019 della società CSC Compagnia Svizzera Cauzioni SA debitamente oggetto di revisione limitata da parte della Fiduciaria Lago Sagl.

Preliminarmente si precisa che dall'analisi svolta giudizio del rating finale esterno della CSC Compagnia Svizzera Cauzioni SA è il seguente:

“A”

L'Analisi della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'esercizio 2019 evidenzia un sostanziale pareggio economico rispetto agli esercizi passati, a dimostrazione di una attenta gestione caratteristica dell'azienda.

La redditività dei ricavi da prestazioni è passata dal -2% al +2%.

Il margine di struttura è positivo e il patrimonio aziendale risulta finanziato per il 99,26% da capitale proprio mentre nell'esercizio precedente (anno 2018) per il 97,94%.

La società sostanzialmente non presenta debiti, ed in particolare si segnala l'assenza di debiti finanziari.

Nel complesso la struttura patrimoniale è solida e l'indice delle disponibilità liquide è positivo ed è migliorato rispetto all'esercizio precedente.

STUDIO COMMERCIALISTA DEL SETTE

Consulenza Societaria e Tributaria

Via Cassia n. 551
Roma 00189

telefono 06.92959549
telefax 0398942979

m.delsette@studiodelsette.it

Si riporta di seguito i risultati dell'analisi svolta.

Elenco dei principali indici di bilancio e dei margini patrimoniali ed economici

Gli indici sono suddivisi per categoria e sono riferiti ai tre anni dei bilanci analizzati.

I prospetti riportano il valore di riferimento per ognuno degli indici e per facilitarne la lettura ed il giudizio i valori al di fuori di tali parametri appaiono di colore rosso.

		31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	Parametri di riferimento
INDICI DI REDDITIVITA'					
ROE	Rn/PN	-0,94%	-16,37%	-20,77%	Trend
ROI	EBIT/TI	5,60%	-8,36%	-13,62%	Trend
ROD	Of/Ct	48,51%	19,51%	39,42%	Trend
Leverage	Ti/PN	1,01	1,02	1,01	< 2
Incidenza della gestione non operativa	Rn/EBIT	-16,60%	191,89%	151,31%	Trend
ROS	EBIT/Rv	1,62%	-1,88%	-4,95%	Trend

		31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	Parametri di riferimento
INDICI PATRIMONIALI					
Rigidità degli impieghi	I/TI	1,61%	1,57%	1,87%	< 70%
Elasticità degli impieghi	Ac/Ti	98,39%	98,43%	98,13%	> 30%
Incidenza dei debiti a breve	Db/Tp	0,74%	2,06%	0,75%	
Autonomia finanziaria	Pn/Tp	99,26%	97,94%	99,25%	> 55%
Incidenza delle fonti permanenti	(Pn+Dml)/Tp	99,26%	97,94%	99,25%	> 60%
Dipendenza finanziaria	Ct/Tp	0,74%	2,06%	0,75%	< 50%

		31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	Parametri di riferimento
INDICI FINANZIARI					
Indici di solidità patrimoniale					
Autocopertura delle immobilizzazioni	Pn/I	61,68	62,26	52,95	> 0,33
Copertura delle immobilizzazioni	(Pn+Dml)/I	61,68	62,26	52,95	> 1

		31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	Parametri di riferimento
Indici di liquidità					
Indice di disponibilità	Ac/Pb	133,34	47,85	131,19	> 1

Indici di rotazione					
----------------------------	--	--	--	--	--

STUDIO COMMERCIALISTA DEL SETTE

Consulenza Societaria e Tributaria

Via Cassia n. 551
Roma 00189

telefono 06.92959549
telefax 0398942979

m.delsette@studiodelsette.it

Rotazione delle immobilizzazioni	Rv/I	214,39	282,61	146,94	Trend
Rotazione dell'attivo corrente	Rv/Ac	3,51	4,52	2,81	Trend
Rotazione degli impieghi	Rv/Ti	3,45	4,45	2,75	Trend

Indice di Altman

L'indice di Altman, elaborato dall'economista di cui porta il nome, è un indicatore sintetico della situazione finanziaria dell'azienda. L'indice viene elaborato in base ad altri 5 indicatori di bilancio.

Il report seguente espone il giudizio sul grado di equilibrio finanziario dell'azienda e sulla probabilità di futuro default.

	Anno	Anno	Anno
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
INDICE Z-SCORE	151,25	58,49	147,38
	<i>Buon grado di equilibrio finanziario</i>	<i>Buon grado di equilibrio finanziario</i>	<i>Buon grado di equilibrio finanziario</i>

I singoli indicatori dai quali scaturisce l'indice di Altman sono i seguenti:

		Anno	Anno	Anno
		31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Legenda indici:				
A	EQUILIBRIO FINANZIARIO			
	A = (attivo corrente – passivo corrente)/totale attività`	0,98	0,96	0,97
B	CAPACITA' DI AUTOFINANZIAMENTO			
	B = utile non distribuito / totale attività`	-0,01	-0,16	-0,21
C	REDDITIVITA'			
	C = utile operativo / totale attività`	0,06	-0,08	-0,14
D	SOLVIBILITA'			
	D = valore di mercato del capitale / totale indebitamento	134,53	47,62	132,70
E	UTILIZZO CAPITALE			
	E = vendite / totale attività`	3,45	4,45	2,75

STUDIO COMMERCIALISTA DEL SETTE

Consulenza Societaria e Tributaria

Via Cassia n. 551
Roma 00189

telefono 06.92959549
telefax 0398942979

m.delsette@studiodelsette.it

Z-SCORE - PMI ALTRI SETTORI			
	Anno	Anno	Anno
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
$Z = 3,25 + (6,56 \times A + 3,26 \times B + 6,72 \times C + 1,05 \times D)$	151,25	58,49	147,38
<i>Legenda</i>			
Z > 3 = buon grado di equilibrio			
3 > Z > 1,8 = zona d'ombra – equilibrio precario			
Z < 1,8 = non equilibrio finanziario - probabilità di fallimento alta			

Merito creditizio

Per le analisi del c.d. merito creditizio sono stati usati i principali parametri utilizzati dagli Istituti di credito elaborando un giudizio sui primari 4 indici con uno “scoring” massimo di 3 punti per ciascun parametro e 3 livelli di giudizio conclusivi: “A”, “B” e “C”

	Anno	Anno	Anno
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
RATING QUANTITATIVO SCORE (MAX 12)	11,00	9,00	10,00
LIVELLO (A-B-C)	A	A	A

		31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	
		VALORE			PUNTI DI SCORING			
	VALORE DI RIFERIMENTO							
A	Attivo circolante/Passivo circolante	<=080%	13334,46%	4785,38%	13118,91%	3,00	3,00	3,00
B	Mezzi propri/Totale passivo	>=7%	99,26%	97,94%	99,25%	3,00	3,00	3,00
C	MOL/Oneri finanziari	>=2	53,61	8,19	37,29	3,00	3,00	3,00
D	MOL/Fatturato	>=8%	5,56%	0,74%	3,99%	2,00	0,00	1,00
TOTALE SCORING					11,00	9,00	10,00	
LIVELLO					A	A	A	

STUDIO COMMERCIALISTA DEL SETTE

Consulenza Societaria e Tributaria

Via Cassia n. 551
Roma 00189

telefono 06.92959549
telefax 0398942979

m.delsette@studiodelsette.it

Riepilogo analisi

Il Fast Dashboard o “cruscotto aziendale” consente una immediata visione d’insieme sulla situazione aziendale, ed è costituito esclusivamente da grafici a tachimetro, indicatori cromatici semaforici e indicatori di andamento (trend) riepilogativi dell’equilibrio economico, equilibrio finanziario, cash flow e trend di crescita.

Indicatori	Valore di bilancio al	Valore di bilancio al	Score al	Giudizio	Trend
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019		
EQUILIBRIO ECONOMICO					
Redditività della gestione caratteristica (Margine Operativo Lordo/Ricavi di vendita x 100)	1,62%	-1,75%	2	Il margine di guadagno della gestione caratteristica è POSITIVO.	3,37%
ROE Redditività del Capitale proprio (Reddito netto/Patrimonio Netto)	-0,94%	-16,37%	0	La redditività del Capitale Proprio è NEGATIVA.	15,44%
ROI Redditività del capitale investito (Reddito Operativo/Tot. Attivo x 100)	5,60%	-8,36%	2	La redditività del Capitale investito è POSITIVA.	13,96%
Posizione Finanziaria Netta/Margine Operativo Lordo	17,46	-12,61	0	L'impresa NON ha una BUONA capacità di ripagare i finanziamenti ricevuti.	30,07
		Totale score (max 8)	4		

EQUILIBRIO FINANZIARIO					
Capitale circolante netto (Attivo corrente - Debiti a breve scadenza)	> 0	728.160	735.089	2	L'impresa è in grado di far fronte agli impegni a breve termine con l'utilizzo della liquidità e dei crediti in scadenza.
Indice di capitalizzazione (Patrimonio Netto/Tot. Passivo x 100)	> = 25%	99,26%	97,94%	2	L'impresa è ben capitalizzata, ovvero buona parte degli investimenti sono finanziati con capitale proprio.
Indice di indebitamento (Capitale di terzi/Patrimonio Netto)	< = 4	0,01	0,02	2	L'indebitamento sostiene solo in parte degli investimenti aziendali. Accettabile
Debito v/banche	< 1/3 del Fatturato	-	€ -	2	La società non presenta indebitamento bancario
		Totale score (max 8)	8		

STUDIO COMMERCIALISTA DEL SETTE

Consulenza Societaria e Tributaria

Via Cassia n. 551
Roma 00189

telefono 06.92959549
telefax 0398942979

m.delsette@studiodelsette.it

			Score %	100%	
CASH FLOW					
CASH FLOW della gestione reddituale	> 0		Score (max 2)	2	La gestione generale ha generato liquidità
CASH FLOW totale del periodo	> 0		Score (max 2)	2	La gestione generale ha generato liquidità
Variazione delle disponibilità liquide	> 0		Score (max 2)	0	La liquidità è diminuita
			Totale score (max 6)	4	
			Score %	67%	

TREND DI CRESCITA					
Variazione del fatturato	> 0	-24,14%	Score (max 2)	0	Il fatturato è diminuito
Variazione dell'Attivo	> 0	-2,24%	Score (max 2)	0	Il totale Attivo è diminuito
Variazione del Patrimonio Netto	> 0	-0,93%	Score (max 2)	0	Il Patrimonio Netto è diminuito
			Totale score (max 6)	0	
			Score %	0%	

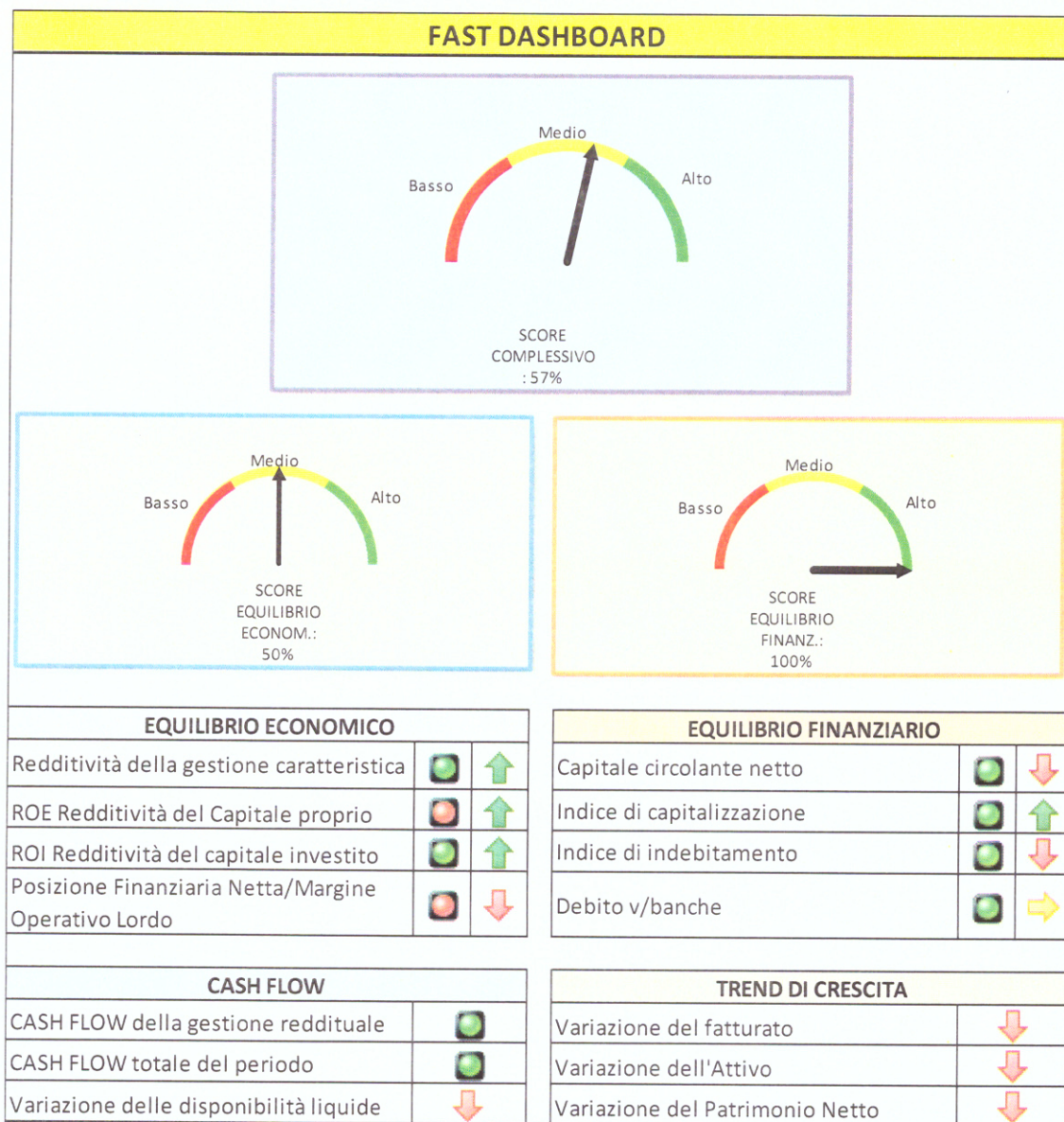
CALCOLO SCORE COMPLESSIVO	
Score equilibrio economico (max 8)	4
Score equilibrio finanziario (max 8)	8
Score Cash flow (max 6)	4
Score Trend di crescita (max 6)	0
Score complessivo (max 28)	16
Score complessivo %	57%

Lo “score complessivo” è il punteggio attribuito ai singoli indicatori, espresso in termini percentuali ed indica lo stato di salute complessivo dell’azienda e va sezionato nell’analisi degli “score” dell’equilibrio economico e finanziario con approfondimenti nei singoli indicatori.

Via Cassia n. 551
Roma 00189

telefono 06.92959549
telefax 0398942979

m.delsette@studiodelsette.it



* * * * *

A disposizione per qualsiasi chiarimento, con l'occasione porgiamo distinti saluti

Dott. Matteo del Sette

Matteo del Sette



DR. MATTEO DEL SETTE

Dottore Commercialista e Revisore dei Conti

- Nome e Cognome:** Matteo del Sette
- Luogo e data di nascita:** Neuilly Sur Seine (Francia) il 11 agosto 1967
- Nazionalità:** Italiana
- Domicilio:** Roma, Via Cassia n. 551 (tel. 06.92959549 – fax 06.45439439)
E mail: m.delsette@studiodelsette.it
Pec: m.delsette@legalmail.it
- Stato civile:** Coniugato
- Titolo di studio:** Laurea in Economia e Commercio conseguita presso l'Università La Sapienza" di Roma nell'Aprile 1993. Tesi in Revisione Aziendale "Le società di intermediazione mobiliare: problemi e tematiche revisionali. Relatore: Prof. G.Troina.
- Lingue straniere:** Buona conoscenza dell'inglese, parlata e scritta
- Titoli professionali-tecnici:** Dottore Commercialista iscritto all'Albo di Roma dal 17.6.1996 al numero AA 5911
Revisore Legale iscritto al n. 104201 Decreto Ministeriale 25/11/1999
G.U. n. 100 del 17/12/1999
Consulente Tecnico per il Comune di Roma
- Esperienze professionali:** Pratica professionale iniziata nel Gennaio 1989 presso Studio Commercialista Rossetti in Roma.
- Ho collaborato professionalmente nel biennio 92 / 93 con l'Arthur Andersen, nella divisione "Tax & Legal", svolgendo attività di consulenza societaria legata a specifiche operazioni straordinarie quali: ristrutturazioni, privatizzazioni, fusioni, cessioni rami d'azienda. Nel corso del rapporto sono state rilasciate a favore della clientela pareri, per argomenti di diritto commerciale e tributario.
- Titolare dal 1998 di proprio Studio Commercialista, con sede principale a Roma e ufficio a Milano, nel quale è affiancato da collaboratori. Lo Studio composto da 5 professionisti (di cui 4 commercialisti e 1 avvocato) presta servizi professionali di consulenza amministrativa, contabile e fiscale, offrendo assistenza anche alla pianificazione di progetti integrati, predisponendo piani industriali e relative proiezioni economiche, finanziarie e patrimoniali. Nel corso degli anni sono stati assistete varie aziende nazionali per complessi

processi di ristrutturazione sia per riconversione sia per dismissione dei relativi asset.

L'attività professionale è svolta anche ricoprendo cariche sociali (quali amministratore o membro di consigli di amministrazione, di collegi sindacali, revisore contabile, liquidatore) su specifico incarico ricevuto dai soci delle società interessate.

Significative esperienze nel campo della valutazione economico-finanziaria di aziende operanti in vari settori, tra cui a titolo esemplificativo quello: agro-alimentare, industria meccanica, telecomunicazione, editoria, immobiliare, servizi, terzo settore.

Pluriennale esperienza nella revisione contabile specie nell'area amministrativo contabile, ove ha potuto espletare numerosi incarichi in tema di controllo operativo, di gestione e budget, realizzando nuove procedure di controllo dei costi, per singolo progetto o commessa, individuando indicatori per misurare l'efficienza e l'efficacia della gestione aziendale.

Incarichi di perito di parte in cause civili presso il Tribunale di Roma e ha collaborato quale coadiutore in campo fallimentare.

Aree di Specializzazione: In particolare modo le aree di specializzazione dello Studio sono le seguenti:

Area Corporate

- Gestione di riorganizzazione societarie
- Operazioni societarie straordinarie quali liquidazioni, fusioni trasformazioni scissioni conferimenti e cessioni di aziende e rami d'azienda;
- Assunzione di incarichi di liquidazione ed in qualità di componenti di organi amministrativi e/o di controllo;
- Costituzione di società;
- Pianificazioni finanziari aziendali;
- Strutturazione di operazioni di finanza aziendale straordinaria ivi inclusi SFP Strumenti Finanziari Partecipativi;
- Assistenza nella redazione di bilanci ordinari;
- Funzioni di consulente tecnico di parte in campo finanziario e societario;
- Valutazione di aziende, rami d'azienda e società

Area Restructuring – Diritto fallimentare

- Gestione di ristrutturazioni societarie e predisposizione di piani concordatari;
- Redazione di piani aziendale e finanziari connessi alla ristrutturazione;

- Rilascio di asseverazioni ex artt. 161, comma 3, e 186-bis, comma 2, lett. b), l.f.
- Supporto alla negoziazione con il sistema bancario di operazioni finanziarie straordinarie nell'ambito dei processi di ristrutturazione aziendale;
- Gestione e supporto per le diverse fasi liquidatorie di società.

Area Fiscale

- Contenzioso fiscale
- Fiscalità di gruppi societari
- Pianificazioni fiscali
- Gestione delle transazioni fiscali ex art. 182ter l.f.
- Assistenza "help desk" relativa alla gestione della fiscalità corrente – adempimenti di legge;
- Rilascio visto di conformità alle dichiarazioni fiscali.

Esperienze specifiche

In particolare il sottoscritto ha direttamente maturato le seguenti esperienze sotto elencate in modo riassuntivo e non esaustivo:

Gestioni Operazioni di ristrutturazione in qualità di consulente

Ho assistito il **Gruppo Geovillage** di Olbia (società operante nel settore alberghiero ed immobiliare) nella predisposizione del piano di ristrutturazione finanziario (indebitamento > € 60mln) poi terminato in un concordato preventivo.

Ho assistito il **Gruppo Bulgarella** (società operante nel settore immobiliare) nella predisposizione del piano di ristrutturazione industriale e dell'indebitamento bancario (indebitamento > € 50mln).

Ho assistito la **Centrale del Latte l'Aquila** (società cooperativa operante nel settore alimentare) nella predisposizione del piano di ristrutturazione industriale (indebitamento > € 4mln).

Ho assistito il **Gruppo Urbani** (società operanti nel settore immobiliare e del trasporto ferroviario) nella predisposizione del piano di ristrutturazione industriale e dell'indebitamento bancario in qualità di advisor finanziario (indebitamento > € 50mln).

Ho assistito il **Gruppo Senini** (società operanti nel settore della produzione di materiali edili e costruzioni) nella predisposizione del piano di ristrutturazione industriale e dell'indebitamento bancario in qualità di advisor finanziario nelle procedure di concordato in continuità (indebitamento > € 40mln).

Ho assistito la **Cedrinca 1910 S.r.l.** (società operante nel settore alimentare) nella predisposizione del piano di ristrutturazione

industriale e dell'indebitamento bancario in qualità di advisor finanziario nella procedura di concordato (indebitamento > € 3mln).

Ho assistito la **Sedit S.r.l.** e controllata Master Printing (società operanti nel settore tipografico ed editoriale) nella predisposizione del piano di ristrutturazione finanziario (indebitamento > € 25 mln) poi terminato in un accordo di ristrutturazione ex art. 182bis l.f..

Ho assistito la **Comunità Capodarco di Roma ONLUS** (ente non profit che si occupa di assistenza ai disabili) nella predisposizione del piano di ristrutturazione industriale e dell'indebitamento bancario in qualità di advisor finanziario nella procedura di concordato (indebitamento > € 25mln).

Ho assistito la società **Intercarta RE S.r.l.** (società immobiliare) nella predisposizione del piano di ristrutturazione industriale e dell'indebitamento bancario in qualità di advisor finanziario nella procedura di concordato (indebitamento > € 65mln).

Professionista attestatore di concordati preventivi

Ho predisposto per la società **Microspore S.p.A.** (già Sacom S.p.A.) gruppo italiano attivo nella green biotechnology legata alla produzione e commercializzazione di prodotti per la nutrizione e la cura della piante fra cui prodotti a base di microrganismi, fertilizzanti, etc, già quotata su AIM Italia - Mercato Alternativo del Capitale, sistema multilaterale di negoziazione organizzato e gestito da Borsa Italiana -, l'attestazione relativa alla procedura di concordato ex art. 161 l.f in qualità di esperto nominato ai sensi di legge. (indebitamento > € 40mln).

Ho predisposto per la società **Mocas S.p.A.** (società operante nel settore immobiliare), l'attestazione relativa alla procedura di concordato ex art. 161 l.f in qualità di esperto nominato ai sensi di legge. (indebitamento > € 35mln).

Ho predisposto per la società **A&A Real Estate Italia S.r.l.** (società operante nel settore immobiliare), l'attestazione relativa alla procedura di concordato ex art. 161 l.f in qualità di esperto nominato ai sensi di legge. (indebitamento > € 4 mln).

Liquidatore, membro di organi di amministrazione e controllo

Ho ricoperto la carica di amministratore delegato della **Netrix S.r.l.** controllata dalla multinazionale americana operante nel settore delle telecomunicazioni quotata al NASDAQ, sviluppando e coordinando lo

“start up” della sede italiana, con deleghe operative per l’area amministrativa, fiscale e finanziaria. Tra i compiti si segnala il reporting contabile della filiale italiana alla casa madre americana e i rapporti diretti con il top management internazionale per gli sviluppi nazionali.

Ho ricoperto la carica di liquidatore della **DLS Media Group S.p.A.** società operante nel settore pubblicitario, sponsorizzazioni e marketing, ed in particolare nel settore sportivo con contratti esclusivi con la AS Roma Calcio e la ACF Fiorentina. Nella mia qualità di liquidatore ho avviato la fase di liquidazione, gestito e portato a termine le principali transazioni con i creditori.

Ho ricoperto la carica di liquidatore della **Città delle Scienze S.r.l. in liquidazione, società controllata dal Comune di Parma**, società avente ad oggetto attività di trasformazione e valorizzazione dell’area localizzata per campus universitario di Parma, portando a termine il piano di risanamento ex art. 67 l.f.

Ricopro la carica di amministratore della **DFKA S.r.l.**, società operante nel settore del rating aziendale con un proprio software (oggetto di test qualiquantitativi con Università di Roma La Sapienza – Dipartimento Banche Assicurazioni Mercati per valutare la significatività dei parametri prescelti e la capacità di *grading* del modello) ed accordi con Bureau van Dijk (a Moody’s Anatytics Company) per le valutazioni finanziarie delle società oltre ad specifica divisione specializzata nel credit collection con accordi con DoBank S.p.A.

Ho ricoperto la carica di rappresentante degli obbligazionisti della **Fin Pet Finanziaria Petrolifera S.p.A.** società avente ad oggetto holding finanziaria e di partecipazione.

Ho ricoperto la carica di membro del Collegio sindacale e revisore contabile in varie società operanti nel settore impiantistico, edile, terziario, finanziario. Tra le principali si segnala attualmente la carica di presidente del Collegio sindacale della **IMVEST S.p.A.** società operante nel settore immobiliare quota all’AIM Italia - Mercato Alternativo del Capitale, sistema multilaterale di negoziazione organizzato e gestito da Borsa Italiana -, con una capitalizzazione di € 145mln.

Altre operazioni straordinarie e consulenza fiscale e societaria

ENEL GREEN POWER e controllate (consulenza fiscale) società leader in Italia per energie rinnovabili. Ho ricevuto l’incarico di consulente fiscale per il rilascio del visto di conformità dei crediti tributari.

GRUPPO FILENI (operazione finanziaria) società leader in Italia per la commercializzazione di prodotti avicoli. In qualità di “advisor finanziario” ho collaborato nelle trattative e sottoscrizione del prestito partecipativo di € 10 mln da parte di ISA Istituto Sviluppo Agroalimentare S.p.A. controllata al 100% dal Ministero dell’Agricoltura (oggi ISMEA) nella Carni Coop società cooperativa specializzata nella trasformazione e lavorazione di prodotti avicoli con un fatturato di oltre € 300mln.

FVH S.p.A. (valutazione) stima del valore del capitale economico della partecipata IPEM Industrie Petroli Meridionale S.p.A. impresa che importa Gpl via navi o ferrovia, lo deposita nel proprio stabilimento, situato a Brindisi, dove vengono effettuate attività di trasferimento, miscelazione, odorizzazione e denaturazione.

MOF MERCATO ORTOFRUTTICOLO DI FONDI (consulenza fiscale e societaria) primario mercato nazionale per i prodotti alimentari. Ho l’incarico di assistere la società per le tematiche societarie, contabili, bilancio e fiscali.

COMUNE DI ROMA (consulenza finanziaria) ho assistito l’Assessorato alle politiche per le periferie per lo sviluppo locale, per il lavoro – autopromozione sociale -, per la valutazione di progetti imprenditoriali in aree di degrado urbano.

CSP CIVITAVECCHIA SERVIZI PUBBLICI S.r.l. società interamente partecipata dal Comune di Civitavecchia (consulenza finanziaria e fiscale) operante nella gestione dei servizi pubblici (trasporti, raccolta rifiuti, etc) . Ho ricevuto l’incarico di predisporre il nuovo piano industriale 2017/2021 a seguito del piano di organizzazione avviato dall’Amministrazione comunale nonché consulenza fiscale.

Esperienze professionali nella pubblica amministrazione

Ha collaborato per lo sviluppo dello “Sportello Unico per le Attività Produttive“ realizzato ai sensi del D.Lgs. 112/1998 e D.P.R. 447/1998 e successive modifiche, analizzando le problematiche organizzative, contrattuali e le fasi attuative.

Nel corso degli anni 2000, 2001 e 2002 ha tenuto corsi di aggiornamento in qualità di docente in diversi Comuni aventi ad oggetto l’applicazione dello Sportello Unico”; nel Novembre 2001 è stato incaricato dalla Europrogetti & Finanza S.p.A. di Roma, in qualità di responsabile di progetto, di curare nell’ambito del progetto RAP 100 Avviso 1/2000 della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica – lo sviluppo dello Sportello Unico in forma associata per il Comune di Lamezia Terme (CZ).

DR. MATTEO DEL SETTE

Dottore Commercialista e Revisore dei Conti

Autorizzazione al trattamento dei dati personali Legge 196/03 e del Regolamento GDPR n. 2016/679

Luglio 2020

Dott. Matteo del Sette

Matteo del Sette

